

# 学习讲话稿《艺览天下》之心得体会

董事长的讲话《艺览天下》阐述了三个层面的意思：老板敢担责、经营者能抗事、员工肯执行。下面我就经营者层面的基本要求，谈一谈自己的体会。

能抗事，就是指遇事不推诿、不转嫁、不搁置、能担责、能破解、能把握。任何规章制度都不能事无巨细的把每件事都罗列在内，实际工作中经营者的遇事、处事应当有必要的灵活性和自主性，这就要求经营者的自身素质和情怀具备一定的高度，否则靠制度约束或领导命令是不可能让经营者能够抗了事情的。

在这里我想着重探讨一下情怀。百度百科关于情怀的释义是：拥有某种感情或心境。其中的“怀”有心胸、胸怀之意，与脾性关联。它是个中性词，我今天要讲的情怀是褒义的。关于褒义的情怀，我的理解就是一种长期学习或接受教育并且遵守规矩的结果，或者说是收获。有情怀的人是有责任心的、是有奉献精神、也是在关键时刻能坚守底线的、甚至可以把集体利益放在第一位的。通过经年累月的坚持会塑造一种节操、抱负甚至是性格。举个例子更容易明白：上学时学过的一篇古文《岳阳楼记》，作者是宋代的范仲淹。范仲淹政绩卓著，文学成就突出。他倡导的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”思想和仁人志士节操，对后世影响深远。有《范文正公文集》传世。“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”这就是情怀。

原文：嗟夫！予尝求古仁人之心，或异二者之为，何哉？不以物喜，不以己悲，居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧。然则何时而乐耶？其必曰“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”乎！噫！微斯人，吾谁与归？

范仲淹幼年丧父，母亲改嫁，自己苦学及第，立志报效朝廷（三纲五常：君为臣纲、父为子纲、夫为妻纲；仁义礼智信。）但因秉公直言而屡遭贬斥。之后因发起“庆历新政”受挫，范仲淹被贬出京。皇祐四年(1052年)，改知颍州，范仲淹扶疾上任，于途中逝世，年六十四。追赠兵部尚书、楚国公，谥号“文正”，世称范文正公。

范仲淹怎么说就怎么做，真正的知行合一。为官一再受挫、被贬职，却“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧”。流行语“客户虐我千百遍，我待客户如初恋”是不是也在表达这种意思？真的能做到必然是情怀，做不到那就是口号了。所以，顺理成章地有了“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的情怀和境界！

再来说说“功成不必在我 功成必定有我”这种情怀。这句话的出处是2018年4月13日，在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上，习近平总书记充分肯定经济特区建设的历史功绩，深刻总结经济特区建设的宝贵经验，强调要以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有

我”的历史担当，保持历史耐心，发扬钉钉子精神，一张蓝图绘到底，一任接着一任干。

“功成不必在我”“功成必定有我”出自1932年胡适（著名思想家、文学家、哲学家，一生荣获35个博士头衔）在北大毕业典礼上的讲话《赠与今年的大学毕业生》，原文为“成功不必在我，而功力必不唐捐”。关于“唐捐”，胡适在讲话中解释道：“佛典里有一句话：‘福不唐捐。’唐捐就是白白的丢了。我们也应该说：‘功不唐捐！’没有一点努力是会白白的丢了。”

习近平总书记将“成功不必在我，而功力必不唐捐”化用为“功成不必在我”“功成必定有我”，充分阐明了“在我”和“有我”之间的内在逻辑关系，深刻揭示了眼前利益与长远利益、个人利益与集体利益和国家利益的辩证关系。“功成不必在我”，要甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之事。“功成不必在我”是一种胸怀，一种境界，一种无私奉献的精神，正如习近平总书记所说的“我将无我，不负人民。我愿意做到一个‘无我’的状态，为中国的发展奉献自己”。“功成必定有我”是一种使命，一种担当，一种久久为功的坚守，竭己“功成”之力，而不求“功成”之誉，体现了一种舍“小我”成“大我”的高尚情怀。

2018年全国“两会”期间在参加山东代表团审议时，习近平总书记再次强调“功成不必在我”，并做了进一步阐述：“‘功成不必在我’

并不是消极、怠政、不作为，而是要牢固树立正确政绩观，既要做让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，既要做显功，也要做潜功，不计较个人功名，追求人民群众的好口碑、历史沉淀之后真正的评价。”

情怀不仅伟大人物有，其实平凡而普通的人也有，像今年疫情期间的快递小哥、社区的物业工作人员、还有无数来自四面八方的普通医务工作者，以及那些在火灾和洪灾抢险中奋不顾身的钢铁战士，他们面临生死考验，勇于担当，不计得失、无畏冲锋，有的人甚至献出了年轻而宝贵的生命，演绎了一幕又一幕可歌可泣的人间真情大爱。危难面前，是什么力量让他们能不顾安危勇当先呢？必定是情怀，就是与众不同的高尚节操和勇于担当的奉献精神。

由此可见，培养和拥有高尚情怀既是为官者造福百姓的前提，也是干事创业的必备，同时也能作为选拔任用人才的标准。我们从事管理的经营者既有别于担责的老板也有别于执行的员工，适逢公司三权分离的大好形势，经营者完全可以大展身手、拼搏一番。抗自己分内之事、分老板的一部分责任，带领员工身体力行推动执行。让我们共同行动起来，以梦为马、不负韶华！只有这样，修齐治平才能够得以落实，干事创业的情怀才能得以释放，无处安放的心灵才能得以安宁。

（华源物业公司·孙建军）



（总公司办公室·吕治国）

# 创新引领发展 建设美丽华源



☆☆☆☆  
编 执 主 主  
行 主 主  
审 编 办  
马 吕 宁 华  
玉 治 日 源  
花 国 文 总  
          公 司



# 华源报

HUA YUAN BAO

2020年第17期

集团网站: <http://www.sxhyjt.com.cn/> 2020年10月1日 星期四 庚子年八月十五日 (总第92期)

## 国庆贺词

总经理 宁日文

今天是2020年10月1日，是祖国71岁生日，也是我国最重要的传统节日之一中秋节。在这双喜临门举国欢庆的时刻，我代表公司向大家致以最美好的祝福和衷心的感谢！感谢全体员工在过去的九个月里对公司的辛苦付出和勤奋工作！并通过你们向你们的家人致以节日的问候！

2020年是公司“三权分离”经营模式全面实施的第一年，这一年也是前所未有的特殊的一年，新冠疫情年初突如其来，致使社会活动全面停滞。值得庆幸的是，我们有党中央的坚强领导，有优越的社会主义制度，保障全国各条战线和全国人民同心协力，共同抗击疫情。在疫情仍在全球蔓延的情况下，我国在很短的时间内就控制了疫情，各行各业全面恢复正常。我们在疫情严重期间，采取隔离、消杀、盘查等有效措施，严防严控，全部办公区域和生活社区没有出现一例感染病例，防控工作非常到位。充分体现了华源人关键时刻的纪律性、高度的责任心和无私的奉献精神。值得一提的是物业公司，全体员工在疫情严重期间，在加强自身防护的前提下，始终没有停止工作，坚守岗位，严密管控，严格测温，仔细盘查，

对社区、办公场所全面消毒，保证了安全，取得了抗击疫情决定性胜利。涌现出了许多感人的的人和事。共产党员不畏病毒模范带头，冲锋在前，为广大员工树立了榜样，真正发挥了基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用。充分体现了加强非公企业党建工作的必要性和重要性，为党旗增添了光彩。

疫情严重没有阻止我们前进的步伐，“三权分离”稳步推进，各项工作有序开展，山阴万和城社区楼盘销售热火朝天，成交情况喜人。内容丰富的学习活动持续进行，形式多样的文化活动的开展得如火如荼，4月10日公司党总支与朔州市税务局共同开展了“党建+税法宣传”主题党日；6月1日，第八届华源生态园消夏文化活动如期开幕；6月29日党总支组织了“庆祝建党99周年主题党日活动”，市委组织部领导、市非公党委部分委员以及其他兄弟支部负责人及公司全体党员和入党积极分子参加；9月15日，举行了资产公司成立五周年庆贺和第八届华源农业生态园消夏欢乐季闭幕活动。各项活动的开展，宣示了疫情的阴霾在我们的公司一扫而光！

让我们站在全面实施“三权分离”关键的第一年这个新的起点上，在疫情防控常态化的情况下，防疫不松劲，工作加把劲，燃起新的希望，接受新的任务，迎接新的挑战！继续坚持以市场为导向，加强企业管理，提升管理水平，健全规章制度，强化队伍建设，提高执行能力，激发竞争活力，以脚踏实地的工作作风、百折不挠的奋斗精神、坚韧不拔的顽强毅力、团结奋进，不断开创各项事业新局面，创造更加优异的业绩！

祝大家节日快乐、身体健康、家庭幸福，万事如意！